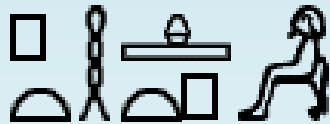


INSOLVENČNÍ VÝZVA II.

Tomáš Jirmásek
30.11.2018

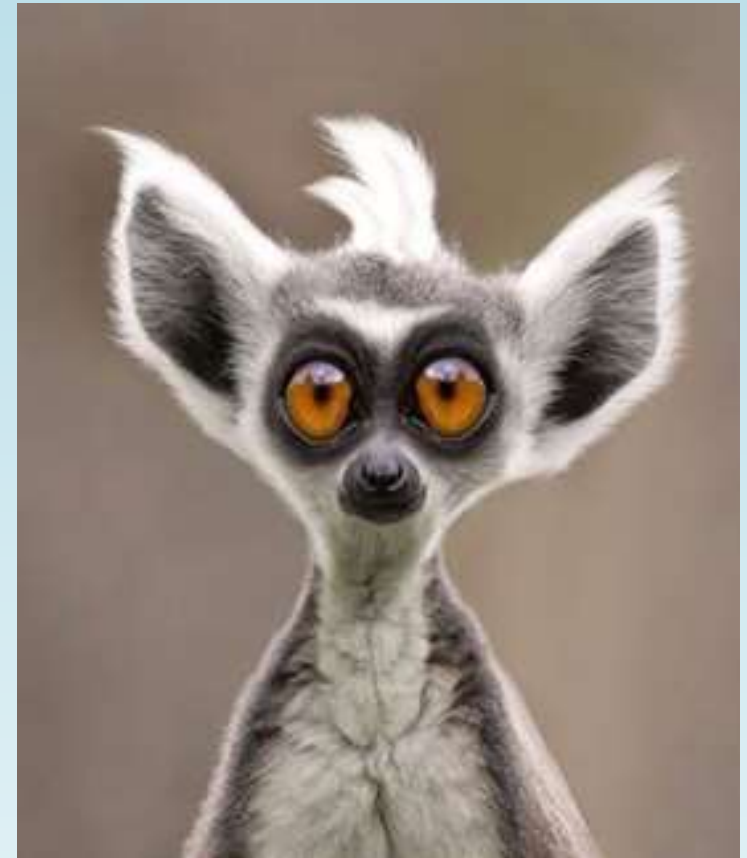


*Bud' veselý
po celou dobu
svého života.*



VYLÍČENÍ ROZHODUJÍCÍCH SKUTEČNOSTÍ

- Žijeme v době relativního insolvenčního klidu.
- Doba klidu končí. Je ohlašována nadcházející doba změn a insolvenční hojnosti.
- Insolvenčním správcům se rýsuje příležitost v podobě řádově vyššího nápadu insolvenčních věcí.
- Má insolvenční výzva pro správce zní:
Připravte se.





PROČ

- Zdeněk Strnad pravil, „*Insolvence nevzkvétá*“.
- Rok 2018 je rokem 10. narozenin insolvenčního zákona. Bilancujme, zamysleme se, analyzujme, poučme se. Nic z toho neděláme.
- Přes dílčí důvody k optimismu insolvence skutečně (*stále*) nevzkvétá; ne, máme-li na ní vyšší nároky a jiné mít nemůžeme.
- Bez kvalitní přípravy se příležitost změnění v krizi.
- Má insolvenční výzva tedy zní:
Připravujme se včas - neustále, připravujme se kvalitně; pracujme neustále, pracujme kvalitně.

PŘÍČINY

Neznalost - ostatních

Pověst - naše

- Dílem není populární z povahy věci. V insolvenčním řízení jsou zpravidla nespokojeni všichni.
- Prakticky již není správce, který by nebyl označen za člena insolvenční mafie.
- Veřejnost (*nejen dlužnická*) nerozlišuje mezi insolvenčním správcem a soudním exekutorem.

Insolvenční správci

- Vyžadujeme-li respekt od ostatních, projevujme jej i ostatním. Jak chcete, aby lidé jednali s vámi, jednejte i vy s nimi (*Lk 6,31*).
- Vystupujme skromně, slušně, ale sebevědomě.
- V projevu písemném i ústním, ve vztahu k dalším procesním subjektům i v soukromí. Pracujme na základech našeho sebevědomí; tím může být jen kvalitní práce.
- **Mějme na sebe ty nejvyšší odborné i lidské nároky**, sami si je stanovme, ať nám je nestanoví jiní; tyto nároky nechť jsou našim závazkem.

PRÁCE

- Není lepší způsob, jak o sobě přesvědčit ostatní, než práce, kvalitní práce.
- Každý nechť si učiní vlastní poctivý program pro každodenní práci a ten ať žije, tomu nechť je oddán.
- **Buďme v práci sami k sobě poctiví,**
nespoléhejme se na jiné, nespolehejme na kontrolu.

OSOBNÍ ROZVOJ

- Imanentní součástí kvalitní práce je kvalitní sebevzdělávání ve smyslu všestranného osobního rozvoje.
- Neměli bychom ustrnout, spokojit se s věděním nabytým, ale zaujatě toužit po věděním dalším.
- Je třeba si ke kvalitní práci osvojit a neustále rozvíjet řadu kompetencí:



- Právní předpisy
- Judikatura
- Insolvenční literatura
- Právní informační systémy
- Počítačová gramotnost

- Matematika
 - Ekonomie
 - Psychologie, sociologie, filosofie, historie...
 - Racionální čtení
 - Psaní na počítači deseti prsty poslepu
 - Mluvnice a pravopis
 - Kompenzační aktivity. Uvolněme tělo a duši.
-
- Hodina tvorby vzorů ušetří v budoucnu 10 hodin, hodina rozvoje počítačové gramotnosti 100 hodin, hodina studia judikatury a odborné literatury ostudu.
 - **Sebevzdělávání a celkový osobní rozvoj ušetří dny, týdny, měsíce.**
 - **Nehledejme důvody, proč to nejde, udělejme to.**

ČAS

- Kde vzít čas? Ne.
- Kde ztrácíme čas? Ano.
- *„Když člověk nemá čas, tak se mu vlastně nechce. Protože čas je pořád.“*
T. G. Masaryk
- **Udělejme si důkladný audit svého dne, týdne, měsíce.**
Plánujme. Třídme. Nezahálejme. Pracujme na sobě. Organizujme.
Měňme pracovní postupy. Dělejme si vzory. Kompenzujme.



ADMINISTRATIVA

- Sebevzdělávání se netýká jen správců. Bez právníků, koncipientů, asistentů, sekretářů, účetních, manažerů kanceláří a dalších spolupracovníků se nemáme šanci obejít.
- **Osobní rozvoj se stejnou měrou musí týkat i jich** a platí pro ně v přiměřené míře vše, co o rozvoji správců či soudců, z jejich rozvoje budeme mít prospěch rovněž my.



JAK LÉPE?

Vedle osobního rozvoje se jedná o systém, dělbu a způsob práce:

- individuální (*já*)
- týmový (*kancelář insolvenčního správce*)
- stavovský (*všichni insolvenční správci*)
- celoinsolvenční (*všichni*)

Individuální práce

- Pracovní program si standardizujeme. Kdy mít jednání s dlužníky, kdy obhlídky, kdy studovat judikaturu a literaturu, kdy porady a schůzky, kdy tvorba podání a jiných písemností (*dokumentů*).
- Tvorbu dokumentů systematizujeme, automatizujeme, využijeme informačních technologií. Žádné rozhodnutí, žádnou činnost neodsouvejme přespříliš, žádný spis nenechme ležet dlouho.
- Mějme vzory dokumentů, mějme databázi specifických případů, nevymýšlejme vymyšlené. Nad konkrétním problémem přemýšlejme vždy jen jednou.
- Nevysilujme se nářkem nad kvalitou formulářů, využijme jejich předností. Formuláře, i když nedokonalé, i když budou muset urazit ještě značnou kvalitativní cestu, nám práci usnadňují.
- **Všechny aspekty naší práce soustavně racionalizujeme.**

Týmová práce

- Pro všechny typy práce platí, že je plýtváním času všech, pracuje-li na témž problému více lidí.
- Při oběhu spisů a dělbě práce stanovme přesná a jednoduchá pravidla.
- Mluvme spolu, naslouchejme si. Práci dělme i s přihlédnutím k individuálním vlastnostem a schopnostem jednotlivých členů týmu.
- **Motivujme, zapalme v sobě vášeň pro společnou věc.**

Stavovská práce

- Hajte své zájmy, nechte se reprezentovat.
- Společné problémy řešte společně a jednotně.
- Platformou k naplnění nejen těchto cílů může být jen **univerzální stavovská organizace profesní samosprávy s povinným členstvím pro všechny insolvenční správce** (např. „Česká komora insolvenčních správců“).
- Jednotná samosprávná komora není oslabením státu ani správců, je posílením všech.

Celoinsolvenční práce

- K výstupům práce správcovské se musí připojit další subjekty, s odlišnými východisky, postupy, pohledy.
- Mluvím o soudech, advokátech, exekutorech, auditorech, ministerstvech, univerzitách, neziskových organizacích, atd. Mluvme spolu, působme na sebe.
- **Spolupracujme na základech kvalitní insolvenční literatury, výzkumu, výuky.**
- Teprve z tohoto vzájemného působení, z tohoto kvasu, se může tvořit podhoubí kvalitních insolvencí; prospěch z něj bude všeobecný.



**Spolupracujme
na
všech
úrovních
naší
práce.**

ZÁVĚREM

- Nesmíme se uzavírat, insolvence je týmový sport. Ze stýkání a potýkání všech na insolvenčních zúčastněných subjektů může být celkem pěkné Mistrovství.
- Pracujme na vlastním i kolektivním zlepšení, učiňme to našim nejvlastnějším programem, jen tak můžeme nabýt a podržeti si důvěry.
- Věřme ve své síly, aby nám mohli věřit ostatní, neustrňme, mluvmе spolu, spolupracujme, sebevzdělávejme se, pracujme.
- Budujme všeobecně vnímanou potřebu určité nezávislosti insolvenčních správců, jako je tomu u advokátů.
- **Začneme každý u sebe, ptejme se, co můžeme udělat pro lepší insolvenční.**
- Je to cesta nesnadná a dlouhá. Na jejím konci bude (znovu?)nabytá důvěra odborné i laické veřejnosti.



Děkuji za
pozornost